

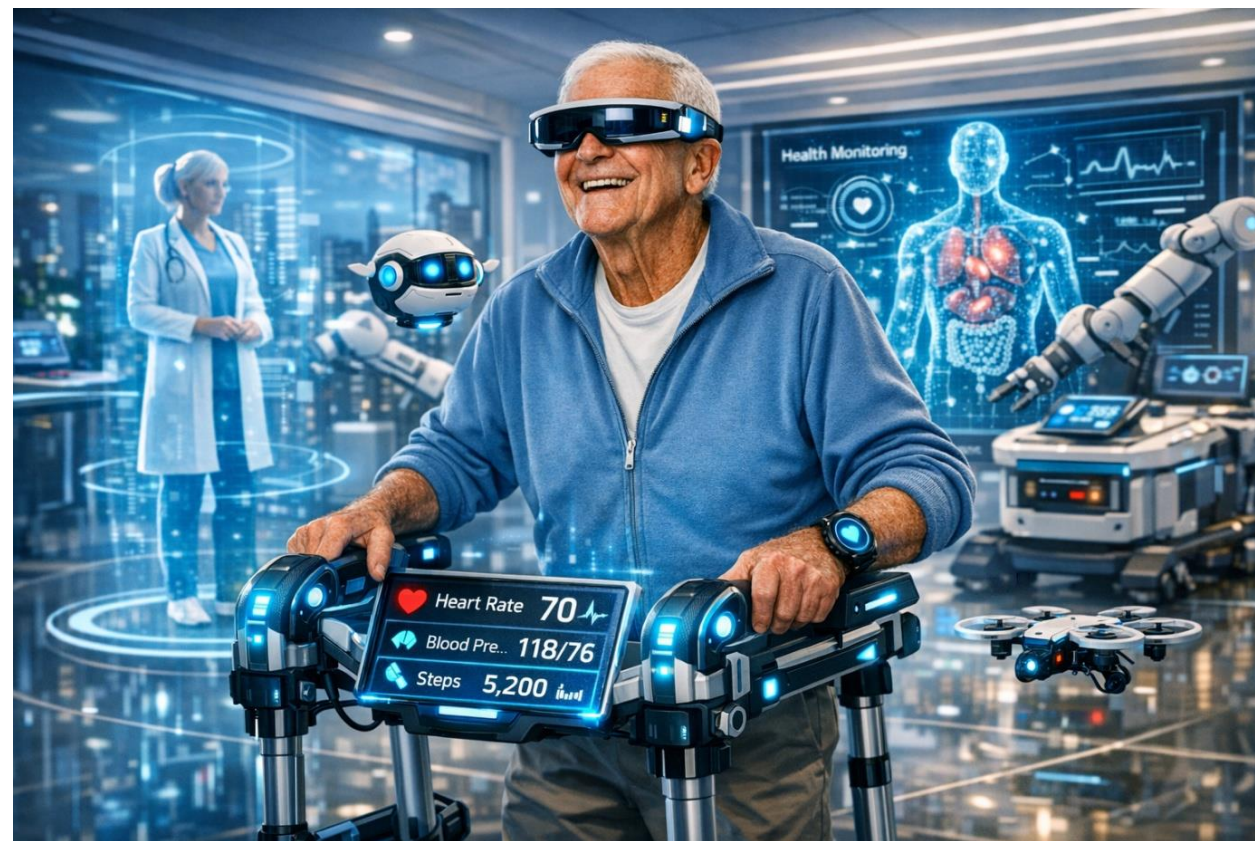
Full fart med nettbrett og gåstol inn i fremtiden ! Fra et lederperspektiv.....

Tellu Forum 5. mai 2026

v/ Tor Jakob Reitan
Tidligere kommunedirektør
Stjørdal kommune



TJR **TJRådgivning as**
ledelse - strategi - beredskap
økonomistyring - due diligence



.... Dette dreier seg om 10% kreativitet, 10% teknologi og 80% ledelse !!

Tjenesten må endres, tankegangen må snus !

Leder må sikre seg et større nettverk, se utenfor egen grind !

Flere kommuner må gå sammen – trekke ut stordriftsfordeler !

Det trengs kompetanse på endringsledelse, resultatorientert og modig ledelse ! Tørre å kalle en spade en spade !

Mere av sensorer som registrerer avvik, fordi.....

- Kan ikke sitte på en sentral og ta i mot alarmer fordi at gardiner skal trekkes fra..... 😊
- Ikke råd til å gjøre mange tilsyn hver natt for å se om pasienten sover
- Mer digitale tilsyn – få varsel om man IKKE sover og dersom man beveger seg ut av rommet

Vi må håndtere unormal atferd/ avvik, ikke planlagte tilsyn i seg selv.

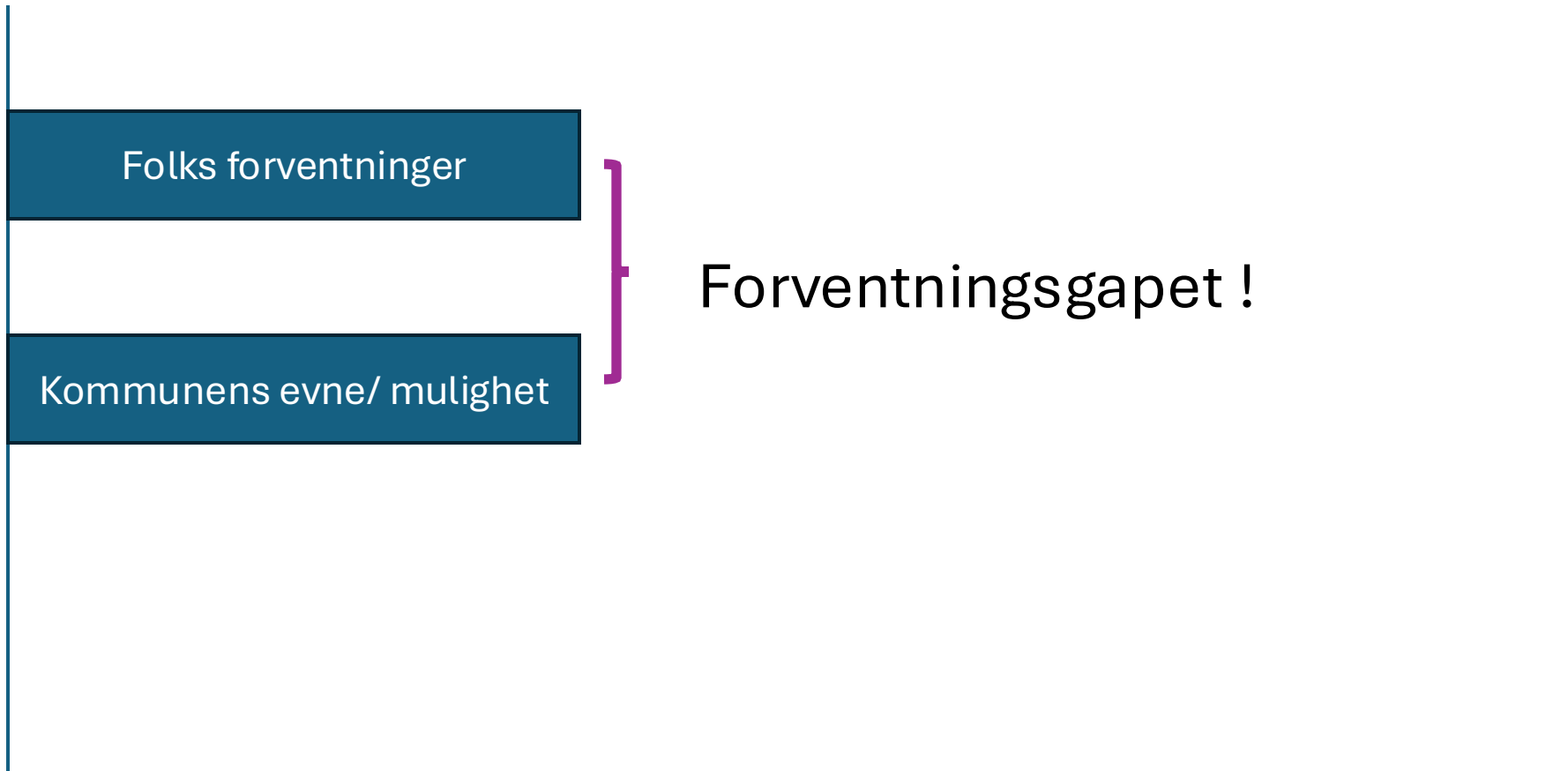
Tellu har det som trengs og må bidra til utviklingen videre –

Tellu er fremoverlent !

Men...involvering av pårørende MÅ vi jobbe mere med !

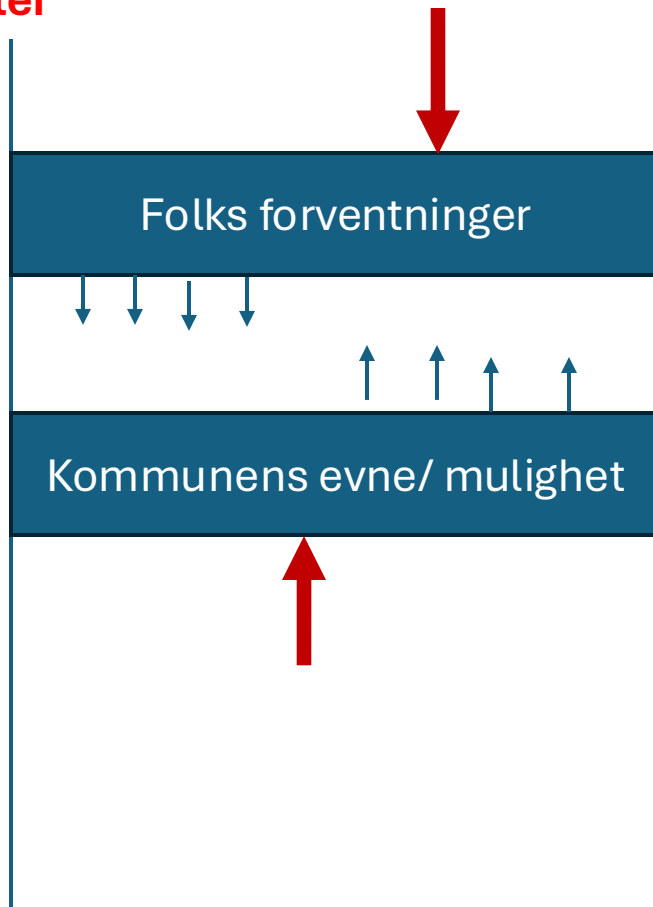
Forventninger og leveranseevne....

**Servicenivå/ kvalitet/ antall
tjenester**



Forventninger og leveranseevne.....

Servicenivå/ kvalitet/ antall tjenester



Forventningsgapet !

- **Kommunen må levere smartere**
- **Pårørende/ folket må bidra mere, samfunnskontrakten må endres!**

Forventninger og leveranseevne.....

**Servicenivå/ kvalitet/ antall
tjenester**

Folks forventninger

Kommunens evne/ mulighet

Rettighetssamfunnet må utfordres !

Gapet må lukkes – alle må bidra !

Samfunnskontrakten:

- Borgerne må gjøre mere selv
- Kommunen må jobbe mer effektivt

Tar bladet fra munnen: – Har gått over alle støvleskaft



Tor Jakob Reitan, avgående kommunedirektør i Stjørdal, skapte stor debatt under Arendalsuka 2025 med sine utspill om kommunenes økonomiske bærekraft og prioriteringer.

Her er de viktigste punktene fra hans deltakelse:

- **Kritikk av individuelle rettigheter:** Reitan tok et oppgjør med det han mener er et for sterkt fokus på individuelle rettigheter som truer det generelle tjenestetilbudet. Han uttalte i en paneldebatt at kommunene må tørre å prioritere fellesskapet, selv om det betyr å utfordre lovpålagte krav. [bladnet.no +1](#)
- **"Brudd på rettigheter":** Han skapte overskrifter ved å si at han heller vil bryte rettighetene til enkelte barn og unge enn å kjøre kommunens økonomi i grøfta. Utspillet ble av kritikere beskrevet som "et slag i ansiktet" for sårbare grupper. [Facebook +2](#)

Tar bladet fra munnen: – Har gått over alle støvleskaft



Tor Jakob Reitan, avgående kommunedirektør i Stjørdal, skapte stor debatt under Arendalsuka 2025 med sine utspill om kommunenes økonomiske bærekraft og prioriteringer.

Her er de viktigste punktene fra hans deltakelse:

- **Kritikk av individuelle rettigheter:** Reitan tok et oppgjør med det han mener er et for sterkt fokus på individuelle rettigheter som truer det generelle tjenestetilbudet. Han uttalte i en paneldebatt at kommunene må tørre å prioritere fellesskapet, selv om det betyr å utfordre lovpålagte krav. [bladet.no +1](#)
- **"Brudd på rettigheter":** Han skapte overskrifter ved å si at han heller vil bryte rettighetene til enkelte barn og unge enn å kjøre kommunens økonomi i grøfta. Utspillet ble av kritikere beskrevet som "et slag i ansiktet" for sårbare grupper. [Facebook +2](#)

Raser mot Reitan-utspill: – Et slag i ansiktet

Uttalelser fra kommunedirektøren tirsdag, om at han heller vil bryte individuelle rettigheter enn å kjøre kommuneøkonomien i grøfta, får Gudrun Lidal (SV) til å se rødt.



Guro Listou Vollen

Oppdatert: 15. august 2025 kl. 13:52

– Det er et slag i ansiktet på de brukerne og pårørende som opplever at rettighetene de har, ikke blir oppfylt, sier Lidal.

Onsdag skriver Adressa om en paneldebatt på Arendalsuka, der kommunedirektør Tor Jakob Reitan i Stjørdal appellerte til å tørre å stå i upopulære avgjørelser og at kommunene må holde seg til det viktigste - for det er ikke penger til noe annet.

Rystet etter uttalelser: – Jeg er bekymret for signaleffekten

– Når en leder sier at økonomi kan veie tyngre enn lovpålagte rettigheter, er det et signal vi ikke kan akseptere.



Elin Hågnes er pasient- og brukerbud. Hun reagerer på uttalelsene til kommunedepartementet Tor Jakob Reitan. FOTO: HEIDI FJELLBERG

10:56 5G

Bladet

SV

– Jeg fikk 30-40 støttemeldinger etter uttalelsen

Det er ingen sliten matador som takker av i april, men Reitan lar likevel to røde kluter ligge klar til etterfølgeren, som han mener det kan bli bruk for å løfte på sikt.



blad.no/nyheter/n/v/




– Kommunene kan bli sittende med regningen

Froland-ordfører Inger-Lene Håland (Ap) vil ha den vanskelige debatten om finansiering av ressurskrevende tjenester.



Ordfører Inger-Lene Håland (Ap) i Froland. Foto: Agnar Kaarba

Ordfører i Froland, **Inger-Lene Håland** (Ap), har advart om at kommunen kan bli sittende med regningen i flere sammenhenger knyttet til den krevende økonomiske situasjonen:

- **Ressurskrevende tjenester:** Håland har uttrykt bekymring for at kommunene kan bli sittende igjen med en uforholdsmessig stor del av regningen for ressurskrevende tjenester. Hun har etterlyst en debatt om finansieringsordningene fra staten for å sikre at kommunene får dekket de faktiske kostnadene.  Kommunal Rapport

Kommuneøkonomi

Må kutte 126 millioner – her skal det spares



Kritisk til raushet

Rapporten refser det de kaller tidligere raushet fra kommunens side, og slår fast at Namsos kommunens gavmilde tildelingspraksis har skapt høye forventninger hos innbyggerne. KS ber politikerne om å beslutte en tydelig heving av terskelen for å få hjelp.

For raus tildelingspraksis



Les også

Over og ut for Namsos og Sørenget? Foreslår å legge ned to skoler



Les også

Dette sier politikerne: – Det var ikke så veldig overraskende

I eldreomsorgen pekes det på at de gamle og syke må klare seg selv lenger. De må forvente å bo heime lenger uten hjelp. Det skal alene kuttet 20 millioner kroner på endret tildelingspraksis, hvilket vil si at færre får vedtak om hjelp fra det offentlige.



Varsler brems

Ap-nestleder og helseminister Jan Christian Vestre har varslet at det er på tide å sette på «pengebremsen» i Norge, en uttalelse som har skapt debatt om behovet for innstramminger i økonomien. [Hønefoss By – Online +1](#)

Her er hovedpunktene knyttet til dette varselet:

- **Pengebremms varslet:** Vestre har signalisert at det må strammes inn, noe som også vil påvirke helsesektoren. [Facebook](#)
- **Debatt om virkelighetsforståelse:** Mange opplever at bremsene allerede har vært på i lang tid på grunn av dyrtid, økte boliglån, høyere matpriser og økte egenandeler i helsevesenet. [Hønefoss By – Online](#)
- **Kritikk av byråkrati:** Vestre har fått støtte for at helsevesenet har blitt for byråkratitungt, og at det er behov for mer effektiv bruk av ressurser, slik at helsepersonell kan bruke mer tid på pasienter. [LinkedIn Norge](#)
- **Krav om endring:** Diskusjonen går også på om politikerne selv må ta ansvar for de økonomiske innstrammningene, fremfor å skyve ansvaret over på andre. [LinkedIn Norge](#)

«Annerledes kommunen» - Stjørdal 😊😊



Serverte øl til beboere og pårørende: – Gjør sitt ytterste for pasientene hver dag +

«Annerledes kommunen» - Stjørdal 😊😊



– Jeg må bare få benytte anledningen til å skryte av de ansatte her på Fosslia. Jeg har vært pårørende i to og et halvt år nå, og har absolutt bare positive ting å si. Det føles veldig trygt å godt ha nærstående her med så flotte ansatte, som gjør sitt ytterste for pasientene hver dag, påpeker Susegg.



– **Trivsel og hyggelig stemning**

Han sier videre at de gangene det er dans på aktivitetssenteret



«Annerlede

rdal 😊😊



Her får beboerne og pårørende servert Stjørdalsøl ved omsorgssenteret

👍 15 💬 1 ➦



SN Stjørdals-Nytt
11:00





VELFERD: Fremtidens velferd skapes nå. Ikke gjennom store ord, men gjennom konkrete grep som forbedrer hverdagen til både ansatte og innbyggere, skriver kommunedirektør Tor Jakob Reitan i Stjørdal kommune. Eir-J. Bue

Kommuner og leverandører må sammen skape fremtidens helsetjenester

Innkjøpet handler om mer enn et nytt datasystem. Det handler om modig ledelse – å ta faktabaserte valg som setter innbyggernes behov først.

Tor Jakob Reitan
KOMMUNEDIREKTØR I STJØRDAL KOMMUNE

Fredrik Syversen
DIREKTØR FOR STRATEGI- OG FORRETNINGSUTVIKLING I IKT-NORGE



EPJ-markedet stivner: - Kan ikke straffe Usain Bolt for å løpe raskest

Aidn tar halve landet, og Visma Flyt trekker seg. Flere forhold kan forklare hvorfor én leverandør vinner det meste i EPJ-markedet, mener digitaliserings- og anskaffelsesjurister.



Del artikkel

F eks EPJ leverandørene, hva er det beste for pasientene/ samfunnet?

- **Fritt marked ?**
- **Oligopol ?**
- **Monopol ?**

EPJ-markedet stivner: - Kan ikke straffe Usain Bolt for å løpe raskest

Aidn tar halve landet, og Visma Flyt trekker seg. Flere forhold kan forklare hvorfor én leverandør vinner det meste i EPJ-markedet, mener digitaliserings- og anskaffelsesjurister.



Del artikkel

F eks EPJ leverandørene, hva er det beste for pasientene/ samfunnet?

- Fritt marked ?
- Oligopol ?
- Monopol ?

Vi må forholde oss til virkeligheten – Vi har et Oligopol !

Innkjøpere bør opptre mest mulig likt – standardløsninger sikrer bedre kraft på utvikling og lavere kostnader

***Samhandling og samarbeide på tvers er det som gjelder,
det er det som skaper resultater***

Individuelle ferdigheter er kun plattformen

Sitat: Forsvarssjef Eirik Kristoffersen

Takk for meg og lykke til !!

... og hold farten oppe !

TJR

TJRådgivning as

**ledelse – strategi - beredskap
økonomistyring – due diligence**

